

แผนยุทธศาสตร์ 1. การพัฒนาเพื่อความเป็นนานาชาติ

กลยุทธ์

ตัวชี้วัด

เป้าหมาย

ระยะเวลา

แนวทางการดำเนินงาน

งบประมาณ

ผู้รับผิดชอบ

เป็นสมาชิกเครือข่ายระดับนานาชาติ

การได้เป็นสมาชิกเครือข่าย	AFSN
---------------------------	------

ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิก	AFSN
-----------------------------	------

1	ปี
---	----

สมัครเป็นสมาชิกเครือข่าย	AFSN
--------------------------	------

--

หัวหน้าหน่วยวางแผนฯ

การนำเสนอผลงานระดับนานาชาติ

อาจารย์ นักวิทยาศาสตร์หรือนักประดิษฐ์นำเสนอผลงานในระดับนานาชาติ

1	เรื่อง	/	ปี
---	--------	---	----

ทุกปี

สนับสนุนการทำวิจัย การเขียนผลงานและการไปนำเสนอผลงาน

--

หัวหน้าหน่วยวิจัย

การเปิดรายวิชาและหลักสูตรภาษาอังกฤษ

รายวิชาที่มีการสอนเป็นภาษาอังกฤษ

1	รายวิชา	/	ปี
---	---------	---	----

ทุกปี

จัดทำรายวิชาที่สอนเป็นภาษาอังกฤษ

จัดอบรมภาษาอังกฤษเพื่อพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ

เชิญวิทยากรระดับนานาชาติ

หัวหน้าหน่วยวิชาการ

การทำวิจัยร่วมกับสถาบันระดับนานาชาติ

โครงการวิจัยร่วมกับสถาบันระดับนานาชาติ

1	เรื่อง	/	ปี
---	--------	---	----

ทุกปี

ติดต่อสมาชิกเครือข่ายและสถาบันที่เคยติดต่อ	/	ดูงาน	/
--	---	-------	---

หัวหน้าหน่วยวิจัย

การฝึกอบรมและดูงานในสถาบันระดับนานาชาติ

อาจารย์ นักวิทยาศาสตร์หรือนิติได้ฝึกอบรมหรือดูงานระดับนานาชาติ

1	ครั้ง	/	ปี
---	-------	---	----

ทุกปี

สนับสนุนการไปฝึกอบรมดูงาน และประสานงานในการจัดหาทุน

แผนยุทธศาสตร์ 2. การบริหารจัดการองค์กร และ บุคลากร อย่างมีประสิทธิภาพ เสมอภาค โปร่งใส และนำไปสู่การพึ่งพาตนเองได้

ระยะเวลา

แนวทางการดำเนินงาน

งบประมาณ

ผู้รับผิดชอบ

การบริหารที่โปร่งใส

แบบสอบถามความเห็นบุคลากรถึงความโปร่งใสในการบริหาร

มากกว่าร้อยละ	80
---------------	----

1	ปี
---	----

การประชุมชี้แจงแผนงานบริหาร

การประเมินผลที่มีเกณฑ์ชัดเจน

การให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนบริหารและปฏิบัติงาน

รองหัวหน้าภาค ฝ่ายบริหาร

การบริหารองค์กรที่มีประสิทธิภาพ

การปรับปรุงระบบงานโดยใช้	LEAN system
--------------------------	-------------

1	ระบบงาน	/	ปี
---	---------	---	----

ทุกปี

การประเมินระบบงาน

การปรับปรุงระบบงานโดย	LEAN
-----------------------	------

หัวหน้าหน่วยวางแผนและพัฒนา

การพึ่งพาตนเอง

รายได้จากการให้บริการทางการแพทย์และบริการวิชาการ

1,000,000	บาท	/	ปี
-----------	-----	---	----

3	ปี
---	----

เปิดบริการตรวจวิเคราะห์	DNA
-------------------------	-----

เปิดบริการตรวจวิเคราะห์	toxicology
-------------------------	------------

--

รองหัวหน้าภาค ฝ่ายบริหาร

แผนยุทธศาสตร์ 3. ผลิตบัณฑิตแพทย์ แพทย์เฉพาะทาง และ ครูแพทย์ที่มีคุณภาพและมีสำนึกต่อสังคม

กลยุทธ์

ตัวชี้วัด

เป้าหมาย

ระยะเวลา

แนวทางการดำเนินงาน

งบประมาณ

ผู้รับผิดชอบ

บัณฑิตและแพทย์เฉพาะทางมีคุณภาพตามเกณฑ์แพทยสภาและนานาชาติ

หลักสูตรได้มาตรฐานตามเกณฑ์แพทยสภา

หลักสูตรเทียบได้กับหลักสูตรในระดับนานาชาติ

นิสิตสอบผ่านได้	license
-----------------	---------

100 %

100 %

ร้อยละ	95
--------	----

1	ปี
---	----

3	ปี
---	----

ปรับปรุงหลักสูตรตามเกณฑ์แพทยสภา

เปรียบเทียบหลักสูตรในระดับนานาชาติและปรับปรุงหลักสูตร

ทบทวนความรู้และทักษะก่อนสอบ

หัวหน้าหน่วยวิชาการ

ครูแพทย์มีคุณภาพในระดับนานาชาติ

ผ่านการฝึกอบรมในระดับนานาชาติ

100 %

3	ปี
---	----

ส่งเสริมให้อาจารย์เข้ารับการฝึกอบรมในสถาบันระดับนานาชาติ

หัวหน้าภาค

บัณฑิตและแพทย์เฉพาะทางและครูแพทย์มีสำนักต่อสังคม

กิจกรรมให้บริการสังคม

1	กิจกรรม	/	ปี
---	---------	---	----

1	ปี
---	----

จัดกิจกรรมการให้บริการสังคมโดยให้นิสิตและอาจารย์รวมถึงบุคลากรมีส่วนร่วม

หัวหน้าภาค

แผนยุทธศาสตร์ 4. สร้างความแข็งแกร่งทางงานวิจัยที่มีคุณค่า เป็นองค์ความรู้ที่ขึ้นำและเป็นประโยชน์ต่อสังคม

กลยุทธ์

ตัวชี้วัด

เป้าหมาย

ระยะเวลา

แนวทางการดำเนินงาน

งบประมาณ

ผู้รับผิดชอบ

สนับสนุนการผลิตงานวิจัย

เกณฑ์การประเมินผลงานประจำปี

100 %

1	ปี
---	----

--

ปรับปรุงเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปีโดยเพิ่มน้ำหนักงานวิจัย
--

--

หัวหน้าภาค

สนับสนุนงานวิจัยที่สามารถชี้แนะและเป็นประโยชน์ต่อสังคม
--

รางวัลงานวิจัยระดับชาติ

การนำงานวิจัยไปประยุกต์ใช้

1	เรื่อง	/	ปี
---	--------	---	----

1	เรื่อง	/	ปี
---	--------	---	----

4	ปี
---	----

2 ปี

จัดระบบการบริหารงานวิจัยในระดับภาคฯ โดยสนับสนุนตั้งแต่การเลือกหัวข้อการวิจัยจนกระทั่งการตีพิมพ์นำเสนอการวิจัย

หัวหน้าหน่วยวิจัย

สนับสนุนการทำงานวิจัยสหสาขาวิชา

งานวิจัยในระดับสหสาขาวิชา

1 เรื่อง / ปี

2 ปี

แสวงหาความร่วมมือในสหสาขาวิชาเพื่อการทำวิจัยร่วม

หัวหน้าภาค

แผนยุทธศาสตร์ 5. สร้างความเป็นผู้นำในด้านการบริการทางวิชาการ การบริการทางการแพทย์ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน และการเป็นแหล่งอ้างอิงของแผ่นดิน

กลยุทธ์

ตัวชี้วัด

เป้าหมาย

ระยะเวลา

แนวทางการดำเนินงาน

งบประมาณ

ผู้รับผิดชอบ

การให้บริการเน้นผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง

เปิดบริการที่ผู้รับบริการต้องการ

แบบประเมินความพอใจผู้รับบริการ

ระยะเวลาการรอคอยรับบริการ

บริการ	Virtopsy
--------	----------

95 %

อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด 95 %

เริ่มเปิดบริการ

2 ปี

4 ปี

ปรับปรุงระบบการปฏิบัติงาน เพิ่มบุคลากรและช่วงเวลาปฏิบัติงาน

--

จัดระบบ	one stop service
---------	------------------

จัดระบบบริการ	Virtopsy
---------------	----------

--

รองหัวหน้าภาคฝ่ายบริการ

--

--

หัวหน้าภาค

การประกันคุณภาพบริการระดับชาติและนานาชาติ

การได้รับการประกันคุณภาพการบริการ	1A	และจากสมาคมวิชาชีพระดับนานาชาติ
-----------------------------------	----	---------------------------------

100 %

1	ปี
---	----

--

--

4	ปี
---	----

จัดระบบบริหารจัดการการบริการ

--

การขอรับการประเมินการประกันคุณภาพระดับชาติและนานาชาติ

--

รองหัวหน้าภาคฝ่ายบริการ

ห้องปฏิบัติการได้รับมาตรฐาน	ISO
-----------------------------	-----

การได้รับมาตรฐาน	ISO
------------------	-----

100 %

3	ปี
---	----

จัดระบบบริหารงาน

การปรับปรุงห้องปฏิบัติการทั้งโครงสร้างและเครื่องมืออุปกรณ์

หัวหน้าภาค

แผนยุทธศาสตร์ 6. สร้างความเชื่อมโยงระหว่างประชาคมในส่วนต่าง ๆ ขององค์กร และระหว่างองค์กรกับประชาชนทั้งในและนอกประเทศ

กลยุทธ์

ตัวชี้วัด

เป้าหมาย

ระยะเวลา

แนวทางการดำเนินงาน

งบประมาณ

ผู้รับผิดชอบ

การรวมกลุ่มงานเพื่อปฏิบัติงานร่วมกัน

การวางแผนพัฒนาการบริการ	ระดับท้องถิ่นและ
-------------------------	------------------

แบบประเมินความพอใจของบุคลากร

--

--

แผนการพัฒนาและแผนการปฏิบัติงาน

95 %

--

--

--

1	แผน	/	ปี
---	-----	---	----

1	ปี
---	----

2	ปี
---	----

ปรับระบบงานที่เน้นการปฏิบัติงานร่วมกัน ไม่แบ่งตามหน่วยแต่แบ่งตามภาระงานที่รับผิดชอบ

การจัดประชุมร่วมกันระหว่างหน่วยงานและ	stake holders
---------------------------------------	---------------

รองหัวหน้าภาคฝ่ายบริหาร

การประชุมงานการให้บริการ การศึกษาระหว่างโรงพยาบาลและสถาบัน

การประชุมเครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์

การประชุม	interhospital conference
-----------	--------------------------

1	ครั้ง	/	ปี
---	-------	---	----

3	ครั้ง	/	ปี
---	-------	---	----

ทุกปี

ทุกปี

เป็นสมาชิกเครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์

การจัด	interhospital conference
--------	--------------------------

หัวหน้าภาค

การเป็นสมาชิกองค์กรในระดับนานาชาติ

การเป็นสมาชิกองค์กรระดับนานาชาติ

100 %

1	ปี
---	----

การสมัครเป็นสมาชิกองค์กรระดับนานาชาติทั้งในระดับบุคลากรและองค์กร

หัวหน้าภาค